

## 認定看護管理者教育課程カリキュラム【サードレベル】

教科目	単元	教育内容	時間	授業形態
ヘルスケアシステム論Ⅲ 30	社会保障制度・政策の動向	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 社会保障の将来ビジョン</li> <li>・ グローバルな視点から見た保健医療福祉 WHO の活動、国連 SDGs 等</li> </ul>	5	講義
	看護制度・政策の動向	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 看護制度の変遷と政策</li> <li>・ 看護政策に関する審議会・検討会</li> <li>・ 制度変化に伴う看護管理への影響と対応</li> <li>・ 看護戦略とパワーの活用</li> <li>・ 職能団体による政策への影響力</li> </ul>	5	講義
	ヘルスケアサービスの創造	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ヘルスケアサービスのマーケティング</li> <li>・ 社会的企業（ソーシャルエンタープライズ）</li> <li>・ NGO、NPO のヘルスケアサービス</li> <li>・ 地域連携を基盤としたヘルスケアサービス</li> <li>・ 在宅におけるヘルスケアサービス</li> <li>・ ヘルスケアサービスのシステム構築</li> <li>・ 看護事業の開発と起業</li> <li>・ テクノロジーの活用</li> </ul>	20	講義
組織管理論Ⅲ 30	組織デザインと組織運営	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 組織のデザイン</li> <li>・ 組織間ネットワークのデザイン</li> <li>・ 地域連携ネットワークのデザイン</li> <li>・ ダイバーシティ</li> <li>・ 組織運営に必要な能力</li> <li>・ 経営者に求められる役割と必要な能力</li> <li>・ 組織戦略とパワーの活用</li> <li>・ 経営者としての成長と熟練</li> </ul>	25	講義
	組織における倫理	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 組織における倫理的課題</li> <li>・ 倫理的課題に対する組織的対応</li> </ul>	5	講義
人材管理Ⅲ 15	社会システムと労務管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 賃金制度</li> <li>・ 人事考課</li> <li>・ 能力評価のためのシステムの構築</li> <li>・ 労働関係法規の最新の動向</li> <li>・ 建設的な労使関係の構築</li> <li>・ 人材フローのマネジメント</li> <li>・ ハラスメントの組織的対応</li> </ul>	10	講義
	看護管理者の育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 看護管理者の能力開発、活用</li> </ul>	5	講義

教科目	単元	教育内容	時間	授業形態
資源管理Ⅲ 30	経営戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>医療経営の特徴と課題</li> <li>医療施設、介護福祉施設、訪問看護ステーション等の経営の特徴と課題</li> <li>戦略策定</li> </ul>	15	講義
	財務管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>財務会計</li> <li>管理会計</li> <li>資金管理</li> </ul>	10	講義
	組織的情報管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>関連法規の遵守</li> <li>地域における情報共有・活用</li> </ul>	5	講義
質管理Ⅲ 30	経営と質管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>ガバナンスとアカウンタビリティ</li> <li>医療・看護の質とデータ活用</li> <li>第三者評価</li> </ul>	15	講義
	組織の安全管理	<ul style="list-style-type: none"> <li>安全文化の醸成</li> <li>医療事故防止のための組織的対策</li> <li>危機管理</li> </ul>	15	講義
統合演習Ⅲ 45	演習	<ul style="list-style-type: none"> <li>学習内容を踏まえ、受講者自身が演習内容を企画し実施する。</li> <li>例1：自組織について分析し、組織の改善計画を立案する。または、トップとして組織を分析し改善計画を立案する。</li> <li>例2：保健医療福祉組織や看護の現状について、保健医療福祉に関する統計データを分析し、保健医療福祉サービス提供体制の改革ビジョンを策定する。</li> <li>例3：保健医療福祉に関する政策提言を行う。</li> </ul>	40	演習
	実習	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営の実際を学ぶための実習を受講者自身が企画し実施する。</li> <li>シャドウイング等</li> </ul>	5	

ヘルスケアシステム論Ⅲ	30 時間
組織管理論Ⅲ	30 時間
人材管理Ⅲ	15 時間
資源管理Ⅲ	30 時間
質管理Ⅲ	30 時間
統合演習Ⅲ	45 時間
総時間	180 時間